

CFO

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH QUỐC TẾ



CHÂN DUNG CFO
PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH
QUẢN TRỊ DÒNG TIỀN
QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ
LẬP KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH

MÃ KHÓA HỌC
QTCT16 - AFC

www.afc.edu.vn

VIỆN QUẢN TRỊ VÀ TÀI CHÍNH AFC - AFC VIETNAM

Tầng 1, Tòa nhà N06B1, Phố Thành Thái, Cầu Giấy, Hà Nội.

T: 04 6282 7682

F: 04 6282 7683

E: info@afc.edu.vn

W: www.afc.edu.vn



GIỚI THIỆU

Chương trình đào tạo được thiết kế đặc biệt với mong muốn cùng các giảng viên và học viên tạo lập một nền tảng kiến thức và kỹ năng chuyên nghiệp cho một thể hệ CFO Việt Nam sánh vai với các đồng nghiệp Quốc tế.

MỤC TIÊU KHÓA HỌC

Cải thiện các kiến thức và kỹ năng quản trị tài chính cao cấp cho nhà Quản trị tài chính ở 04 khu vực: Phân tích Tài chính – Quản trị Dòng tiền – Quản trị Tài chính Dự án đầu tư – Báo cáo Quản trị.

Trải nghiệm với các tình huống áp dụng kỹ năng của một CFO

Trao đổi với các đồng nghiệp và giảng viên có kinh nghiệm lâu năm trong quản trị tài chính

Mở rộng cơ hội trở thành Chuyên gia Tài chính, Giám đốc tài chính, Kế toán trưởng tại các doanh nghiệp.

**CFO - chiến sĩ vì
tự do**

**CFO - nhà phân tích
và tư vấn**

NỘI DUNG KHÓA HỌC

Chân dung Giám đốc Tài chính trong thời đại mới
Các kỹ năng thiết yếu của một Giám đốc Tài chính
Làm chủ hệ thống tài chính doanh nghiệp
Kỹ năng họp giao ban & thảo luận nội bộ

MODULE 1: PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH (4 BUỔI)

Phân tích tài chính của doanh nghiệp

Tổng quan về Phân tích tài chính Doanh nghiệp
Phân tích các báo cáo tài chính
Kinh nghiệm đọc và phân tích các BCTC: Làm gì khi thông tin quá ít và theo một mẫu cứng nhắc
Trình bày thông tin phân tích tài chính và liên hệ với các quyết định quản lý nội bộ
Phân tích khả năng sinh lời và khả năng thanh toán

Các kỹ thuật phân tích kinh doanh và tài chính

Phân tích hiệu quả sử dụng tài sản
Phân tích cân đối tài chính
Trình bày thông tin phân tích hiệu quả

**CFO - kiến trúc sư
của quản lý
linh hoạt**

MODULE 2: QUẢN TRỊ DÒNG TIỀN (4 BUỔI)

Dòng tiền (cash flows) trong hệ thống quản trị tài chính doanh nghiệp

Dòng tiền - Hệ mạch máu trong cơ thể doanh nghiệp
Khả năng sinh lời (profitability) & khả năng thanh toán (liquidity)
Dòng tiền vào (inflows) & dòng tiền ra (outflows)
Kế hoạch dòng tiền & kiểm soát tiền mặt trong doanh nghiệp

Thực hành Quản trị các dòng tiền

Các dấu hiệu thậm hụt tiền mặt
Các biện pháp quản lý dòng tiền
Tối ưu hóa dòng tiền trong doanh nghiệp

Phân tích Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ

So sánh mẫu báo cáo LCTT theo phương pháp trực tiếp và gián tiếp
Phân tích phương trình xác định dòng tiền
Phân tích khả năng thanh khoản & khả năng tạo ra tiền
Thực hành Lập Báo cáo LCTT theo phương pháp gián tiếp

Dự toán tiền mặt

Mẫu dự toán tiền mặt & Phương pháp lập
Sử dụng các báo cáo quản trị dòng tiền

**CFO - bậc thầy về
đo lường**

**CFO - người quản trị
rủi ro**

MODULE 4: LẬP KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH (08 BUỔI)

Lập kế hoạch tồn kho và dự trữ

- Cân đối hệ thống tồn kho của Doanh nghiệp
- Cân đối tồn kho thành phẩm, nguyên vật liệu
- Xác định chi phí tồn kho và giá vốn của hàng tồn kho

Lập kế hoạch kinh doanh

- Phân tích kinh doanh và dự báo doanh thu
- Kỹ năng lập kế hoạch kinh doanh
- Kỹ năng phân tích kinh doanh
- Kỹ năng phân tích và dự báo lợi nhuận

Lập kế hoạch chi phí và tối ưu hóa chi phí

- Xây dựng danh mục chi phí của doanh nghiệp
- Xác định cấu trúc chi phí: chi phí biến đổi- chi phí cố định
- Tối ưu hóa chi phí biến đổi
- Dự báo chi phí tại mỗi mức doanh thu và sản lượng bán

Cân đối Tài chính & Quản trị huy động - Sử dụng vốn

- Kỹ thuật lập cân đối vốn
- Quản trị các dòng vốn
- Xử lý thặng dư hoặc thâm hụt vốn kinh doanh

Dự báo Tài chính Doanh nghiệp

- Lập kế hoạch nhu cầu vốn lưu động
- Dự báo các chỉ số kết quả kinh doanh: Doanh thu – Chi phí – Lợi nhuận
- Dự báo nhu cầu về kế hoạch sử dụng vốn

MODULE 3: TÀI CHÍNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ (4 BUỔI)

Quản lý dự án đầu tư

Các thành phần của dự án đầu tư
Hệ thống & phương thức kiểm soát chất lượng dự án
Quy hoạch và kiểm soát dự án, các cuộc họp giao ban
đàm phán và giải quyết tranh chấp khi thực hiện dự án
Kiểm soát dự án: Hệ thống kiểm soát nội bộ và kiểm
toán nội bộ dự án đầu tư
Chu trình kiểm soát nội bộ dự án đầu tư xây dựng
Quy trình lập quy hoạch, khảo sát, thiết kế, chương
trình, dự án

Thẩm định TCDA đầu tư 1 - Những xem xét ban đầu

Thẩm định nhân tố kinh tế, pháp lý, văn hóa, môi
trường, nhân sự của dự án
Xây dựng dòng ngân lưu điển hình của dự án
Chi phí cơ hội trong xác định dòng tiền dự án
Các quan điểm tài chính: ngân hàng, chủ đầu tư...

Thẩm định TCDA đầu tư 2 - Phân tích kỹ thuật 1

Xác định nhu cầu vốn lưu động và khả năng thu hồi vốn
Thẩm định cơ cấu chi phí của dự án
Thẩm định dòng tiền
Định giá các tài sản
Chất lượng thông tin và tính bền vững tài chính dự án

Thẩm định TCDA đầu tư 3 - Phân tích kỹ thuật 2

Model đánh giá dự án
Phương pháp chiết khấu dòng tiền
Tiêu chuẩn đánh giá dự án NPV

Quản trị dự án đầu tư: Phân tích kỹ thuật & quyết toán dự án

Tiêu chuẩn đánh giá sinh lợi nội bộ IRR
Phân tích độ nhạy của dự án
Tác động của Thuế và chi phí cơ hội
Quyết toán dự án đầu tư
Các báo cáo của dự án

THỜI GIAN & ĐỊA ĐIỂM HỌC

Thời lượng khóa học: 20 buổi (10 ngày)

Thời gian học: Các ngày cuối tuần (Thứ 7 hoặc Chủ nhật)

Địa điểm: Tầng 1, Tòa nhà N06B1, Phố Thành Thái, Cầu Giấy, Hà Nội

HỌC PHÍ & CHÍNH SÁCH ƯU ĐÃI

Học phí toàn khóa: 12.890.000 VNĐ (bao gồm phí đăng ký, tài liệu và tiệc nhẹ giữa giờ)

Ưu đãi: Học viên được lựa chọn một trong các ưu đãi sau:

Giảm 10% cho các học viên đăng ký trước khai giảng 15 ngày

Giảm 10% cho các nhóm học viên từ 03 người

Giảm 15% cho các nhóm học viên từ 05 người trở lên

VIỆN QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH AFC

A: Tầng 1, Tòa nhà N06B1, Phố Thành Thái, Cầu Giấy, Hà Nội.

T: 04 6282 7682

F: 04 6282 7683

E: info@afc.edu.vn

W: www.afc.edu.vn